Till: RFSL Stockholm

Årsmötet den 14 mars 2015.

**Investera i lönsamma insamlingsprogram så att fler hbtq-personer får sina rättigheter tillgodosedda**

Vissa skulle säga att vi hbtq-personer aldrig har haft det så bra som nu. Jag skulle säga att det aldrig har varit så viktigt att arbeta för hbtq-personers rättigheter, som nu. Under de senaste årtionden har vi lyckats med mycket samtidigt har vi sett en oroande utveckling de senaste åren. Homofobiska, transfobiska och rasistiska krafter har mobiliserats och fått tillgång till resurser och nya informationsplattformar. Det gäller både i Sverige som i många andra delar av världen. Det är vår uppgift att vara dessa krafters motsats, att vara rösten och drivkraften för ett öppet samhälle där vi alla har samma rättigheter och lika möjligheter att leva och verka. Ett samhälle där olikheter ses som något positivt.

För att vi ska lyckas behöver vi mer resurser. De ofta styrda bidragspengarna räcker inte till. Vi behöver ha mer resurser och resurser som vi själva kan besluta om. Det var därför RFSL:s kongress beslutade om att öka insamlingen. Beslutet är en av organisationens fyra prioriterade frågor och den enda som rör organisationens utveckling. Det visar hur viktigt frågan är. Att öka insamlingen innebär inte bara RFSL kan göra mer för fler utan att föreningen även blir mer oberoende från stat och myndigheter och kan till större grad själva besluta om vilka områden som ska prioriteras.

Under 2014 har RFSL Förbundet och Insamlingsstiftelsen RFSL arbetat vidare med att lägga grunden för ett bredare, mer ambitiöst och strategiskt insamlingsarbete. En långsiktig insamlingsstrategi håller på att utvecklas och viktig infrastruktur och processer börjar komma på plats. RFSL Stockholm har också börjat stärka sitt arbete. Samtidigt växer de insamlade medlen väldigt sakta. En grundläggande orsak är att det saknas resurser för att göra de första investeringarna, till exempel, gatuvärvning och att ringa våra medlemmar och fråga om de vill skänka pengar över autogiro. Det är investeringar där risken är låg, då billiga tester kan utgöra underlag för att beräkna hur snabbt de betalar tillbaka sig. Det är investeringar som ofta betalar tillbaka sig väldigt fort. Flera försök har även gjorts för att hitta externa finansiärer utan resultat. Det är helt enkelt svårt att få större givare att investera i att bygga upp insamlingen i en organisation.

Om vi vill öka insamlingen och därmed stärka RFSL:s arbete och oberoende behöver vi därför se vilka resurser som finns tillgängliga inom hela organisationen. RFSL Stockholm har idag en unik chans att ändra spelreglerna genom att frigöra en del av det egna kapital som har avsatts för att säkerställa att föreningen vid plötslig ekonomisk olycka ska ha reserver att kunna täcka nödvändiga löpande utgifter och andra bindande åtaganden om projektbidrag skulle utebli eller avvecklas.

RFSL Stockholm har idag en reservfond. Reservfonden instiftades efter ett beslut på årsmötet 2013. Syftet med fonden är ”*att säkerställa att föreningen vid plötslig ekonomisk olycka, ska ha reserver att kunna täcka nödvändiga löpande utgifter för personalens löner och andra bindande åtaganden. Exempel på sådana situationer kan vara att projektbidrag avvecklas eller att andra intäkter i väsentlig omfattning uteblir*”.

Beslutet att ha en reserv fattades på årsmötet 2013. Beslutet innebär att fonden ska till 2015 ha nått en nivå där löner och löpande, nödvändiga utgifter kan täckas under tre månader. 2020 bör reservfonden ha nått en nivå där löner och löpande, nödvändiga utgifter kan täckas under sex månader. Idag utan att räkna med det positiva resultatet från 2014 finns det över 1,6 miljoner kronor i reservfonden. Det räcker uppskattningsvis redan idag för att täcka mer än tre månader av löpande utgifter för personalens löner och andra bindande åtaganden i händelse av att alla intäkter skulle försvinna i ett enda slag.

Reservfonden är viktig då den ger utrymme för RFSL Stockholm att klara av större bortfall av planerade intäkter som avslagna projektansökningar. Samtidigt är idag ekonomin stabil och det är inte troligt att några större inkomstbortfall kommer att ske under 2015. Att alla intäkter försvinner i ett slag är inte troligt då de flesta projektpengarna för 2015 redan är säkrade och på grund av att verksamheten finansieras genom ett flertal olika givare.

Istället visar progonosen att vi fortsatt kommer ha en god ekonomi för 2015 och att det är troligt att vi återigen kommer att ha ett visst överskott vid årets slut. Det skapar utrymme att använda en större del av reservfonden för att investera i det nödvändiga insamlingsarbetet. En investering som rätt genomförd snabbt kommer att generera tillräckligt med pengar för åter igen fylla på reservfonden samt ett ordentligt och välbehövligt tillskott för organisationen i stort. Till exempel innebär 1000 nya månadsgivare som ger 100 SEK i månaden att organisationen samlar in 1,2 miljoner SEK redan under de tolv första månaderna. Risken är liten då tester kan genomföras för att utvärdera om investeringen är lönsam eller ej. Genom investera och genomföra insamlingsprojekten i etapper minskas risken ytterligare.

***Jag föreslår att årsmötet beslutar:***

1. Att RFSL Stockholm ges möjlighet att använda upp till 700 000 SEK av det egna kapitalet/reservfonden till att finansiera Insamlingsstiftelsens och RFSL Förbundets insamlingsarbete med följande villkor.
   1. En insamlingsstrategi ska vara på plats tillsammans med en plan för investeringen
   2. Tester ska genomföras så att lönsamheten i programmet kan säkras innan ytterligare pengar frigörs.
   3. Investeringen ska snabbt löna sig och betala tillbaka sig inom 24 månader. ROI (Return of Investment) ska vara hög.
   4. En överenskommen återbetalningsplan ska finnas där beloppet betalas tillbaka under maximalt 2 år.
   5. En insamlingsexpert ska ha bedömt insamlingsstrategin och planen för investeringen som genomförbar och god.
   6. En överenskommelse ska ha tagits fram mellan RFSL Stockholm, RFSL förbundet och Insamlingsstiftelsen om hur de insamlade medlen ska fördelas.
2. Att såvida RFSL Förbundet och Insamlingsstiftelsen inte är villiga att investera och öka ambitionsnivån i insamlingsarbetet ge RFSL Stockholm möjlighet att själva investera upp till samma belopp i sitt egna insamlingsarbete givet att följande villkor är uppfyllda:
   1. En insamlingsstrategi ska vara på plats tillsammans med en plan för investeringen
   2. Tester ska genomföras så att lönsamheten i programmet kan säkras innan ytterligare pengar frigörs.
   3. Investeringen ska snabbt löna sig och betala tillbaka sig på 24 månader. ROI (Return of Investment) ska vara hög.
   4. En insamlingspanel bestående av minst två insamlingsexperter ska ha bedömt insamlingsstrategin och planen för investeringen som genomförbar och god.

**Patrik Eriksson**

**Styrelseledamot RFSL Stockholm**

Medlem i RFSL Stockholm